



# Primeiros 100 dias

CONSTRUINDO CRESCIMENTO EM  
TEMPOS DE DESAFIO



## Primeiros 100 Dias: Construindo Crescimento em Tempos de Desafio

Diante de um ambiente econômico adverso, conseguimos não apenas manter o ritmo, mas acelerar. Superamos obstáculos e mostramos que, com coesão e propósito, somos capazes de transformar adversidade em avanço. Atingimos nossa meta de crescimento graças à força coletiva de uma equipe que acredita no trabalho conjunto, na transparência e na entrega com excelência.

Como uma árvore que, diante da tempestade, fortalece suas raízes para resistir aos ventos, nossa empresa reforçou a união e a transparência entre todos os colaboradores para enfrentar com sucesso os obstáculos. Cada nova dificuldade trouxe mais força às nossas raízes, permitindo-nos crescer mais robustos e preparados para enfrentar futuras tempestades. O sucesso alcançado foi impulsionado por um reforço significativo no trabalho em equipe, priorizando uma comunicação aberta e transparente. Investimos na clareza das informações compartilhadas internamente, promovendo um ambiente onde cada colaborador compreende plenamente seu papel e importância nos resultados da empresa. Realizamos reuniões periódicas, alinhamos objetivos comuns e fortalecemos canais de diálogo direto, permitindo identificar rapidamente oportunidades e solucionar desafios com eficiência e agilidade.

Além disso, lançamos novas campanhas comerciais cuidadosamente desenvolvidas para atender de forma mais assertiva as necessidades específicas de nossos clientes. Essas campanhas foram criadas com base em pesquisas detalhadas de mercado e análises minuciosas das tendências emergentes. Nosso foco no cliente permitiu não apenas consolidar relacionamentos existentes, mas também abrir portas para novas oportunidades, ampliando nossa base de clientes e fortalecendo nossa presença no mercado.

Outra conquista importante desses primeiros 100 dias foi o aprimoramento das nossas ferramentas digitais e processos internos. Estamos constantemente buscando melhorias e inovações que gerem maior agilidade operacional, permitindo que nossa equipe dedique mais tempo às atividades estratégicas e criativas. Como um jardineiro atento e dedicado, cuidamos diariamente das ferramentas e processos internos, garantindo que estejam sempre em constante evolução, fortalecendo e revitalizando nossa estrutura operacional.

Olhando para frente, as previsões são otimistas. Essa equipe está preparada para lidar com condições adversas com a confiança de navegantes experientes que ajustam suas velas ao sabor do vento, sempre focados no destino final. Juntos, seguiremos transformando desafios em oportunidades, certos de que o futuro reserva crescimento e conquistas ainda maiores.

Agradeço profundamente a cada membro da nossa equipe por abraçar esse desafio com comprometimento e paixão. Seguiremos adiante, fortalecidos por nossos valores de união, transparência e constante inovação, convictos de que, juntos, continuaremos a alcançar e superar nossas metas. Os próximos passos estão claros, e confiamos plenamente na nossa capacidade de realizar ainda mais, crescendo com responsabilidade e mantendo sempre o foco no sucesso sustentável da empresa e na satisfação dos nossos clientes.

Nos primeiros 100 dias mostramos do que somos capazes. Agora, é hora de mostrar até onde podemos chegar!

### Oswaldo Spuri Junior

CEO



## “O 1 é o primeiro algarismo de um número que nunca termina”

Esta afirmação está relacionada à ideia de que o número 1 é o primeiro algarismo do sistema de numeração decimal e pode ser o primeiro algarismo de números infinitos (como 1, 10, 11, 100, 101, etc.) que não possuem um fim. Ou seja, um número tão grande que não se consegue ‘conhecer’!

Mas, o que mais importa, aqui, é conhecer o quanto pode vir a ser um indicador e imaginar e compor o cenário que esta grandeza pode assumir, por exemplo, ao pretendermos saber quantos quilômetros separam a Terra do planeta mais distante do Sol? Tudo requer cálculos, ciência e dedicação – principalmente! Estamos perto de completar 100 dias desde a data em que iniciamos uma nova etapa na administração da Anay! Pode parecer pouco, se comparados aos 13.505 dias decorridos nestes 37 anos da existência da Anay! Ou se considerarmos que isso significa que foram mais de 108.000 horas trabalhadas por todos os colaboradores da Companhia!

Mas, para certos indicadores deveria haver outro tipo de avaliação: uma forma de mensurar objetivamente a construção desta métrica seria revelar a importância de quem está por trás da sua apuração e da manutenção dos seus resultados!

Assim, por exemplo, somos levados a perguntar: você conhece a Regina (\*) ? Ela é nossa colaboradora há mais de 2 anos, e a posição que ela ocupa representa a árdua tarefa de representar quase todo o encadeamento produtivo, econômico, financeiro, comercial e, sobretudo, empresarial da Anay – uma vez que envolve desde o pedido de compra em que o cliente solicitou um produto ou um serviço que manufacturamos, muitas vezes precedido de uma solução técnica que este cliente buscava e que a experiência da Anay recomendou; a tratativa do preço pelo qual o produto ou serviço será vendido; a correta identificação que aquele produto leva de recomendação técnica ou se é um serviço e o quanto de impostos será lançado;

a produção e a manufatura deste pedido e o seu encaminhamento dentro da cadeia logística que dispomos para atender nossos clientes e – ufa! – a emissão da Nota Fiscal que representa esse faturamento, ciclo que só termina quando o cliente aceita o que se produziu e promove a liquidação do crédito gerado sob a forma do recebimento final!

O Setor Fiscal da Anay, por intermédio da Regina, emite cerca de uma centena de notas fiscais por dia, quase 400 por semana, 1.600 notas por mês, quase 20.000 por ano: ou seja, a posição hoje ocupada por ela nos últimos 15 anos já emitiu quase 290.000 notas fiscais!

Todos nós, juntos, almoxarifes, operadores de equipamentos e máquinas, os técnicos, os mecânicos, os assistentes, os auxiliares administrativos e os financeiros, os vendedores e os representantes de vendas – todos atuamos em horas produtivas dedicadas à Anay!

O que mais notamos e registramos neste período de 100 dias, é que todos dedicaram seus melhores esforços para alcançarmos mais esta marca: ninguém ficou pelo caminho! Todos colaboraram!

Participem da Campanha “Todos Vendem – Juntos pelo Crescimento” e em breve da Campanha “Idéias que Transformam”

### **Sergio Krichanã Rodrigues**

*Diretor Corporativo*



**Regina Pinheiro Viana**

*Faturista*

*desde 23/05/2023*



**Maicon de Ávila**

*Almoxarife*

## IMPLANTAÇÃO DO EOS (Entrepreneurial Operating System)

Rumo a uma nova fase de crescimento e excelência!

Anunciamos o início da implantação do EOS – Entrepreneurial Operating System, um modelo de gestão já adotado por milhares de organizações no mundo todo, que tem como foco aumentar a clareza, a responsabilidade e a execução estratégica em todos os níveis da empresa.

Por que estamos fazendo isso?

Porque acreditamos no nosso potencial coletivo e sabemos que podemos alcançar novos patamares de desempenho e resultados. O EOS será a base para alinhar pessoas, processos e metas, de forma simples, prática e eficaz.

Com o EOS, vamos:

- Ter clareza da nossa visão de futuro
- Fortalecer a responsabilidade individual e coletiva
- Melhorar a comunicação entre equipes e lideranças
- Focar no que realmente importa e resolver problemas com agilidade
- Garantir que as pessoas certas estejam nos lugares certos

Este é um convite para todos nós assumirmos o protagonismo e construirmos juntos um ambiente de trabalho mais eficiente, colaborativo e motivador.

Contamos com o seu entusiasmo, comprometimento e espírito de equipe!

Vamos juntos transformar a forma como operamos e criar um futuro ainda mais promissor.

### Mônica Campana

Supervisora de Gestão e Qualidade



Juntos somos mais fortes. Juntos somos EOS.

## MUITO JÁ MUDOU... E O MELHOR AINDA ESTÁ POR VIR!

Nestes 100 dias de nova gestão, muita coisa já aconteceu por aqui e tudo com um único propósito: cuidar melhor de quem faz a Anay acontecer todos os dias.

- Tivemos o dia dos aniversariantes para todos os colaboradores,
- A implantação do refeitório, oferecendo um espaço digno e acolhedor para as refeições,
- A limpeza da área externa, deixando o ambiente mais agradável,
- A abertura das contas no Santander, trazendo praticidade e benefícios,
- A entrega do kit de São João para colaboradores e seus filhos, estendendo o cuidado e o carinho também às famílias,
- A contratação da equipe de recepção, trazendo mais organização, controle e segurança no acesso à empresa.

E muitas outras melhorias que estão sendo cuidadosamente planejadas.

Aos poucos, tudo vai tomando forma, com respeito, escuta e compromisso com o bem-estar de todos.

Juntos, seguimos construindo um ambiente mais humano, funcional e com a cara da Anay!

### Alexandra Scarpini

Coordenadora RH



Cuidar das pessoas é parte do nosso jeito de fazer acontecer.

## Treinamento em Abrasivos 3M: Técnica e Estratégia em Foco

Treinamento em Abrasivos 3M: Técnica e Estratégia em Foco ocorrido no dia 29 de maio. Um dia de muito aprendizado, parceria e visão de futuro!

Fechamos maio com um momento especial de capacitação na Anay Fitas!

Recebemos com grande satisfação a Sra. Juliana Machado, Diretora da Divisão de Abrasivos da 3M para a América Latina, cuja participação agregou uma valiosa visão estratégica ao treinamento e à reunião de alinhamento comercial, contribuindo significativamente para o fortalecimento da parceria.

O treinamento foi conduzido por Mauro Cavenaghi, engenheiro da 3M, com foco nos diferenciais técnicos dos abrasivos, apoiado pela equipe da 3M: Juliano Bassi, Anderson Souza e Paulo da Silveira Filho.

Nossa equipe comercial participou ativamente, refletindo o foco da Anay Fitas na qualificação contínua.

Agradecemos a todos os envolvidos por contribuírem com conhecimento, dedicação e parceria nesse importante momento!

Seguimos fortalecendo essa parceria estratégica com a 3M!



Foto: 01

01 - Renan F. Pinto recebe o Prêmio Campanha de Incentivo ASD 2025

## Visita da 3M fortalece parceria e impulsiona estratégias conjuntas

Nos dias 08 e 09 de julho, a Anay Fitas teve a satisfação de receber em sua sede a equipe da 3M, representada por Cláudia Melchior, Anderson Souza e Giovana Pádua. O encontro foi marcado por diálogo produtivo, troca de experiências e alinhamento estratégico, com foco na construção de um futuro ainda mais promissor para ambas as empresas.

Durante a visita, foram discutidas ações de Trade Marketing e definidos, de forma colaborativa, os investimentos e iniciativas que irão fortalecer nossa presença no mercado e ampliar os resultados.

Agradecemos à equipe da 3M pela presença, escuta ativa e comprometimento, elementos que reforçam a solidez dessa parceria e abrem caminho para novas conquistas.

Mais do que um encontro institucional, este momento representou a valorização do trabalho em conjunto, da confiança mútua e da visão compartilhada de crescimento.

Seguimos confiantes de que os próximos passos serão de grandes avanços!



## Troféu Fornecedor GEDORE Classificação Ouro!

No dia 26 de junho em evento na sede da Gedore, a Anay Fitas recebe Troféu Fornecedor – Classificação Ouro da Gedore.

A premiação destaca o compromisso da Anay com a qualidade, pontualidade nas entregas e excelência no atendimento – valores que norteiam diariamente nossas operações.

A honraria é fruto de uma sólida parceria construída com transparência, confiança e dedicação mútua.

A equipe da Anay Fitas foi especialmente homenageada como parte essencial dessa conquista, evidenciando o papel de cada colaborador no alcance dos altos padrões exigidos.



“Receber esse reconhecimento nos enche de orgulho e nos motiva a seguir em constante evolução, sempre buscando superar as expectativas dos nossos clientes e parceiros”, destacou a direção da empresa.

## SOMOS ANAY - Uma só direção, muitos talentos

“Trabalhar em equipe é unir várias formas de pensar para um só objetivo”.

Maria Elena - Supervisora de Produção.



“A mudança não virá se esperarmos por outra pessoa ou outros tempos. Nós somos aqueles por quem estávamos esperando. Nós somos a mudança que procuramos.” Barack Obama

**Maicon Leite**

*Supervisor de PCP*



## UNIDOS PARA SUPERAR METAS

Começamos o semestre com energia renovada, equipe animada e uma grande expectativa de superarmos nossos objetivos!

Quando a união, a alegria e a atitude se juntam o sucesso é garantido.

Acreditamos no valor da conexão e na capacidade da nossa equipe.

**Na nossa visão, 1 + 1 é igual a 4.**

Ver todos motivados e felizes nessa jornada é a nossa maior conquista!

Agora é hora de acelerar! Vamos juntos transformar cada oportunidade em uma grande vitória!



Equipe Caxias do Sul



Equipe Porto Alegre

## Aniversariantes do Mês

Na última sexta-feira de junho, celebramos a conquista do novo refeitório com uma confraternização especial para os aniversariantes do mês. Um momento de união, alegria e muita comida boa entre todos os colaboradores.



## ESTAMOS EM CAMPANHA



As campanhas de vendas já estão a todo vapor, e esse é o momento de mostrarmos do que somos feitos: atitude, união e vontade de fazer acontecer.

Cada ação conta, seja um cliente novo, uma indicação recebida, a redução de devoluções, o aumento nas vendas. Tudo isso constrói o nosso sucesso coletivo.

E aqui, todo mundo faz a diferença, do comercial à expedição, do administrativo ao atendimento. **SOMOS UM SÓ TIME!**

Lembre-se:

★ Ninguém conquista nada sozinho.

Toda meta alcançada é motivo de comemoração.

★ Cada desafio é uma nova oportunidade de crescimento.

Vamos fazer desse semestre mais um capítulo de conquistas, com energia, leveza e a garra que só a nossa equipe tem!

Temos ações de incentivo ativas para todos os setores:

- Conquiste novos clientes.
- Indique clientes.
- Ajude a reduzir as devoluções.
- Contribua para o crescimento das vendas.

Esses resultados são valiosos e mostram a força do nosso time.

### PARTICIPE E COMEMORE!

Juntos, transformamos cada meta em motivo de orgulho.

Vamos vender, construir, criar e comemorar. Juntos.

Contamos com você!

**Angélica Gnoatto**  
Supervisora Comercial

